

## ИНСТИТУТ ПРАКТИЧЕСКОЙ ПСИХОЛОГИИ «ИМАТОН»

Учрежден Институтом психологии Российской Академии Наук Лицензия №1652 от 30 декабря 2015 г.

199178, Санкт-Петербург, 10-я линия Васильевского острова, д. 59 Тел.: (812) 320-71-54, 327-55-84; тел./факс: (812) 320-71-54 E-mail: ippi@imaton.ru

www.imaton.ru

# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ПОШАГОВАЯ СИСТЕМА ОБУЧЕНИЯ БИЗНЕС-КОУЧИНГУ»

Вид образования: дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации).

**Цель:** совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации.

**Категория слушателей:** специалисты со средним и высшим профессиональным образованием (менеджмент, экономика, финансы, управление кадрами).

Форма обучения: очная, дистанционная.

**В результате обучения** участники усовершенствуют или получат следующие профессиональные и личностные компетенции:

- познакомятся с базовой моделью общения «коуч клиент»;
- освоят систему взаимодействия коуча с организацией;
- изучат систему стратегического планирования проектов на практике;
- составят индивидуальный стратегический план развития.

## Учебно-тематический план:

Наименование дисциплины	Всего	В том	Форма контроля	
	(акад.ч)	лекции (акад.ч.)	практика (акад.ч.)	
I. Модель взаимодействия в	20	7	13	контрольное
коучинге.				задание,
II. Интегрированная система	16	5	11	составление
стратегического планирования				стратегического
				плана развития

## Календарный учебный график:

объем ОП (кол-во	период ОД (кол-во учебных	даты начала и оконча- ния ОД	время начала и окон- чания ОД (чч.мм)	ЕОН (кол-во ак.ч.)	ЕНОН (кол-во ак.ч.)	кол-во выходных дней	срок и форма ИОМ
ак.ч.)	дней)	- 73			,		
36	9	дд.мм.гг начала про- граммы — дд.мм.гг окончания программы	Ежедневно: 10:00 – 11:25 11:35 – 13:00 или: 11:00 – 12:25 12:35 – 14:00	4	20/16	2	дд.мм.гг, супер- визия online
		1 1"	или: 12:00 – 13:25 13:35 – 15:00				

ОП – образовательная программа

ОД – образовательная деятельность

EOH – ежедневная образовательная нагрузка EHOH – еженедельная образовательная нагрузка ИОМ – итоговое оценочное мероприятие

#### Учебная программа:

- І. Модель взаимодействия в коучинге:
  - Что такое коучинг?
  - Обзор модели Coach2.
  - Области применения коучинга.
  - Базовая модель общения коуч клиент. Основные умения коуча.
  - Мотивационная компетентность коуча.
  - Модель DNA<sup>TM</sup> (Желания Потребности Действия) как основа мотивационного коучинга (анализ базовых желаний клиентов, способы формулировки целей, анализ своих действий).
  - Основные модели мышления в коучинге: GROW, OPTIMULL<sup>TM</sup>, RightAction<sup>TM</sup>.
  - Принципы коучинга и основные ошибки коуча.
  - Модель коучингового взаимодействия. Процесс пошагового решения задач любой сложности.
  - Системы обучения по методам одинарной, двойной и тройной петель.
  - Методика выявления слепых пятен у клиента.
  - Система взаимодействия коуча с организацией.
  - Ключевые компетенции коуча.

## II. Интегрированная система стратегического планирования:

- Основы концепции «Карта сбалансированных показателей».
- Основы стратегического подхода.
- Принципы формирования цели. Оценка цели по модифицированным критериям SMART.
- Концепция о декларируемой теории и теории в действии (К. Арджирис, Д. Шон).
- Методика SWOT-анализа.
- Способы перехода от текущей реальности к реальности желаемой.
- Проверка мотивации в процессе планирования.
- Разработка стратегических направлений реализации цели.
- Как измерить неизмеримое? Ключевые факторы успеха.
- Постановка конкретных задач.
- Стандартизация реализации намерения.
- Проверка эффективности планирования.

**Формы работы: мини-лекции,** веб-презентация, просмотр видеоматериалов, разбор случаев из практики, самостоятельная работа участников.